

- 1 การวิเคราะห์ GAP ANALYSIS สำนักอนามัยการเจริญพันธุ์ กรมอนามัย
- 2 การวิเคราะห์ GAP ANALYSIS ปีงบประมาณ 2561
- 3 ตารางที่ 1 เกณฑ์การประเมินผลโครงการ ปีงบประมาณ 2561

จำนวนการปรับแผน (ครั้ง/4ไตรมาส)	ผลคะแนน	ระดับคะแนน	4
0	4	ดีเยี่ยม	5
1	3	ดีมาก	6
2	2	ดี	7
3	1	พอใช้	8
≥4	0	ควรปรับปรุง	8

9

- 10 ตารางที่ 2 การประเมินค่าช่องว่างหรือ Gap analysis จากการประเมินการปรับแผน 12 โครงการ

โครงการ	จำนวนกิจกรรม	การปรับแผน(ครั้ง)				คะแนนเป้าหมาย	ผลคะแนน
		Q1	Q2	Q3	Q4		
1.โครงการเพศคุยได้ในครอบครัว	11	-	-	-	-	4	4
2. โครงการขับเคลื่อนการดำเนินงานป้องกันและแก้ไขปัญหาการตั้งครรภ์ในวัยรุ่นระดับท้องถิ่น	6	-	1	-	-	4	3
3. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสาธารณสุขด้านอนามัยเจริญพันธุ์	16	-	-	-	-	4	4
4. โครงการขับเคลื่อนพระราชบัญญัติการป้องกันและแก้ไขปัญหาการตั้งครรภ์ในวัยรุ่น	20	1	-	1	-	4	2
5. โครงการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนามาตรการเจริญพันธุ์แห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2560-2569) ว่าด้วยการส่งเสริมการเกิดและการเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพ	9	-	-	-	-	4	4
6. โครงการเฝ้าระวังด้านอนามัยเจริญพันธุ์	10	-	2	-	-	4	2
7.โครงการส่งเสริมการจัดบริการสุขภาพที่เป็นมิตรและพัฒนาภาคีเครือข่ายอนามัยเจริญพันธุ์ในวัยรุ่นและเยาวชน	13	1	-	-	-	4	3
8.โครงการพัฒนาศักยภาพแกนนำวัยรุ่นต้นแบบด้านสุขภาพแบบองค์รวมในชุมชน	1	-	-	-	-	4	4
9.โครงการพัฒนาศักยภาพสำนักอนามัยการเจริญพันธุ์เป็นองค์กรรอบรู้ด้านสุขภาพ	1	-	-	-	-	4	4
10. พัฒนาแนวทางการจัดการเรียนรู้เพศวิถีศึกษาและทักษะชีวิตในโรงเรียนเพื่อเพิ่มศักยภาพครูผู้สอนและนักเรียนแกนนำ	4	-	-	-	-	4	4

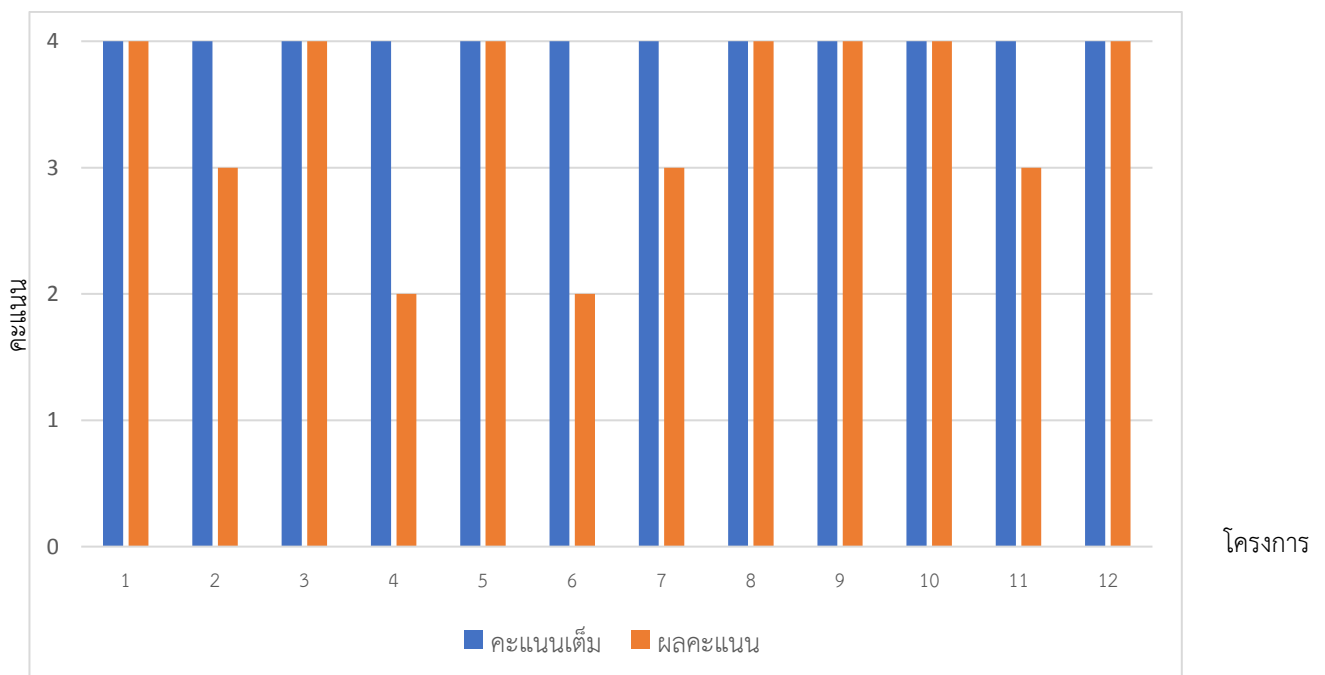
12 ตารางที่ 2 การประเมินค่าช่องว่างหรือ Gap analysis จากการประเมินการปรับแผน 12 โครงการ (ต่อ)

โครงการ	จำนวนกิจกรรม	การปรับแผน(ครั้ง)				คะแนนเป้าหมาย	ผลคะแนน
		Q1	Q2	Q3	Q4		
11. พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านสาธารณสุขในการคัดกรองมะเร็งปากมดลูกด้วยวิธีวีไอเอและรักษาด้วยวิธีจีเอ็น	5	1	-	-	-	4	3
12. โครงการบริหารจัดการสำนักอนามัยการเจริญพันธุ์	1	-	-	-	-	4	4
รวม	97	3	3	1	0	48	41

13

14 ในปีงบประมาณ 2561 พบว่า มีโครงการทั้งสิ้น 12 โครงการ 97 กิจกรรม มีการขอปรับแผน 7 ครั้ง แยกเป็นราย  
 15 โครงการ ดังนี้ โครงการที่มีการปรับแผน 2 ครั้ง ได้แก่ โครงการขับเคลื่อนพระราชบัญญัติการป้องกันและแก้ไขปัญหา  
 16 การตั้งครรภ์ในวัยรุ่น และโครงการเฝ้าระวังด้านอนามัยการเจริญพันธุ์ โครงการที่มีการปรับแผน 1 ครั้ง ได้แก่ โครงการ  
 17 ขับเคลื่อน การดำเนินงานป้องกันและแก้ไขปัญหาการตั้งครรภ์ในวัยรุ่นระดับท้องถิ่น โครงการส่งเสริมการจัดบริการ  
 18 สุขภาพที่เป็นมิตรและพัฒนาศักยภาพเครือข่ายอนามัยการเจริญพันธุ์ในวัยรุ่นและเยาวชน และพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้าน  
 19 สาธารณสุขในการคัดกรองมะเร็งปากมดลูกด้วยวิธีวีไอเอและรักษาด้วยวิธีจีเอ็น โครงการที่ไม่มีการปรับแผน  
 20 ได้แก่ โครงการเพศคุยได้ในครอบครัว โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสาธารณสุขด้านอนามัยเจริญพันธุ์ โครงการ  
 21 ขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาอนามัยการเจริญพันธุ์แห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2560-2569) ว่าด้วยการ  
 22 ส่งเสริมการเกิดและการเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพ โครงการพัฒนาศักยภาพแกนนำวัยรุ่นต้นแบบด้านสุขภาพแบบองค์  
 23 รวมในชุมชน โครงการพัฒนาบุคลากรสำนักอนามัยการเจริญพันธุ์เป็นองค์กรรอบรู้ด้านสุขภาพ พัฒนาแนวทางการจัดการ  
 24 เรียนรู้เพศวิถีศึกษาและทักษะชีวิตในโรงเรียนเพื่อเพิ่มศักยภาพครูผู้สอนและนักเรียนแกนนำ และโครงการบริหารจัดการ  
 25 สำนักอนามัยการเจริญพันธุ์ จากตารางที่ 2 การประเมินค่าช่องว่างหรือ Gap analysis จากการประเมินการปรับแผน  
 26 12 โครงการ พบว่า มี 7 โครงการ ที่ได้ผลการประเมินระดับดีเยี่ยม ผลการประเมินระดับดีมาก 3 โครงการ และระดับดี  
 27 2 โครงการ ตามลำดับ

28 รูปที่ 1 กราฟแสดงผลคะแนนการประเมินค่าช่องว่างหรือ Gap analysis จากการประเมินการปรับแผน 12 โครงการ



30 ตารางที่ 3 เกณฑ์คะแนนร้อยละของกิจกรรมที่มีการปรับแผนปฏิบัติการประจำปี 2561

คะแนน	0.2	0.4	0.6	0.8	1.0
ร้อยละ	≥26	≤25	≤20	≤15	≤10

31 รายการข้อมูลที่ 1 จำนวนกิจกรรมที่มีการปรับแผนปฏิบัติการในแต่ละรอบการประเมิน (A)

32 รายการข้อมูลที่ 2 จำนวนกิจกรรมที่ได้รับอนุมัติตามแผนปฏิบัติการทั้งหมดก่อนมีการปรับในแต่ละรอบการประเมิน (B)

33 สูตรคำนวณร้อยละ :  $X = (A*100)/B$

34 ตารางที่ 4 ตารางแสดงร้อยละของกิจกรรมที่มีการปรับแผนปฏิบัติการประจำปี 2561

โครงการ	จำนวนกิจกรรม	จำนวนการปรับแผน	ร้อยละ	ค่าคะแนน
1.โครงการขับเคลื่อนการดำเนินงานป้องกันและแก้ไข ปัญหาการตั้งครุฑในวัยรุ่นระดับท้องถิ่น	6	1	16.7	0.8
2.โครงการขับเคลื่อนพระราชบัญญัติการป้องกันและแก้ไข ปัญหาการตั้งครุฑในวัยรุ่น	20	2	10	1.0
3. โครงการเฝ้าระวังด้านอนามัยการเจริญพันธุ์	10	2	20	0.6
4. โครงการส่งเสริมการจัดบริการสุขภาพที่เป็นมิตรและ พัฒนาภาคีเครือข่ายอนามัยการเจริญพันธุ์ในวัยรุ่นและ เยาวชน	13	1	7.7	1.0
5.พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านสาธารณสุขในการคัดกรอง มะเร็งปากมดลูกด้วยวิธีวีไอเอและรักษาด้วยวิธีจีเอ็น	5	1	20	0.6

35 จากตารางที่ 4 พบว่า โครงการขับเคลื่อนการดำเนินงานป้องกันและแก้ไขปัญหาการตั้งครุฑในวัยรุ่นระดับท้องถิ่น  
36 โครงการเฝ้าระวังด้านอนามัยการเจริญพันธุ์ และพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านสาธารณสุขในการคัดกรองมะเร็งปากมดลูก  
37 ด้วยวิธีวีไอเอและรักษาด้วยวิธีจีเอ็น มีค่าคะแนนน้อยกว่า 1.0 คะแนน สำนักอนามัยการเจริญพันธุ์จึงให้ความสำคัญในการ  
38 กำกับกับ ติดตาม การดำเนินงาน เพื่อวางแผนหรือปรับแผนปฏิบัติการให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด

39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53

54

## การวิเคราะห์ GAP ANALYSIS ปีงบประมาณ 2562

55 ตารางที่ 1 เกณฑ์การประเมินโครงการ ปีงบประมาณ 2562

จำนวนการปรับแผน(ครั้ง/4ไตรมาส)	ผลคะแนน	ระดับคะแนน	56
0	4	ดีเยี่ยม	57
1	3	ดีมาก	58
2	2	ดี	59
3	1	พอใช้	
≥4	0	ควรปรับปรุง	

60

61

62 ตารางที่ 2 การประเมินค่าช่องว่างหรือ Gap analysis จากการประเมินการปรับแผน 8 โครงการ

โครงการ	จำนวนกิจกรรม	การปรับแผน(ครั้ง)				ผลคะแนนเป้าหมาย	ผลคะแนน
		Q1	Q2	Q3	Q4		
1. โครงการขับเคลื่อนพระราชบัญญัติการป้องกันและแก้ไขปัญหาการตั้งครรภ์ในวัยรุ่น พ.ศ. 2559	14	-	-	-	-	4	4
2. โครงการส่งเสริมการจัดบริการสุขภาพที่เป็นมิตรและพัฒนาภาคีเครือข่ายอนามัยการเจริญพันธุ์ในวัยรุ่นและเยาวชน	8	-	1	-	-	4	3
3. โครงการขับเคลื่อนการดำเนินงานป้องกันและแก้ไขปัญหาการตั้งครรภ์ในวัยรุ่นระดับท้องถิ่น	8	-	1	-	-	4	3
4. โครงการพัฒนางานอนามัยการเจริญพันธุ์และการวางแผนครอบครัว	7	-	1	-	-	4	3
5. โครงการเฝ้าระวังด้านอนามัยการเจริญพันธุ์	5	-	1	-	-	4	3
6. โครงการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนามีการเจริญพันธุ์แห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2560-2569) ว่าด้วยการส่งเสริมการเกิดและการเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพ	6	-	1	-	-	4	3
7. การขับเคลื่อนองค์กร	2	-	1	-	-	4	3
8. โครงการส่งเสริมพฤติกรรมสุขภาพที่พึงประสงค์ของสตรีกลุ่มวัยทำงาน	4	-	-	-	-	4	4
<b>รวม (คะแนน)</b>	<b>54</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>32</b>	<b>26</b>

63

64

65

66

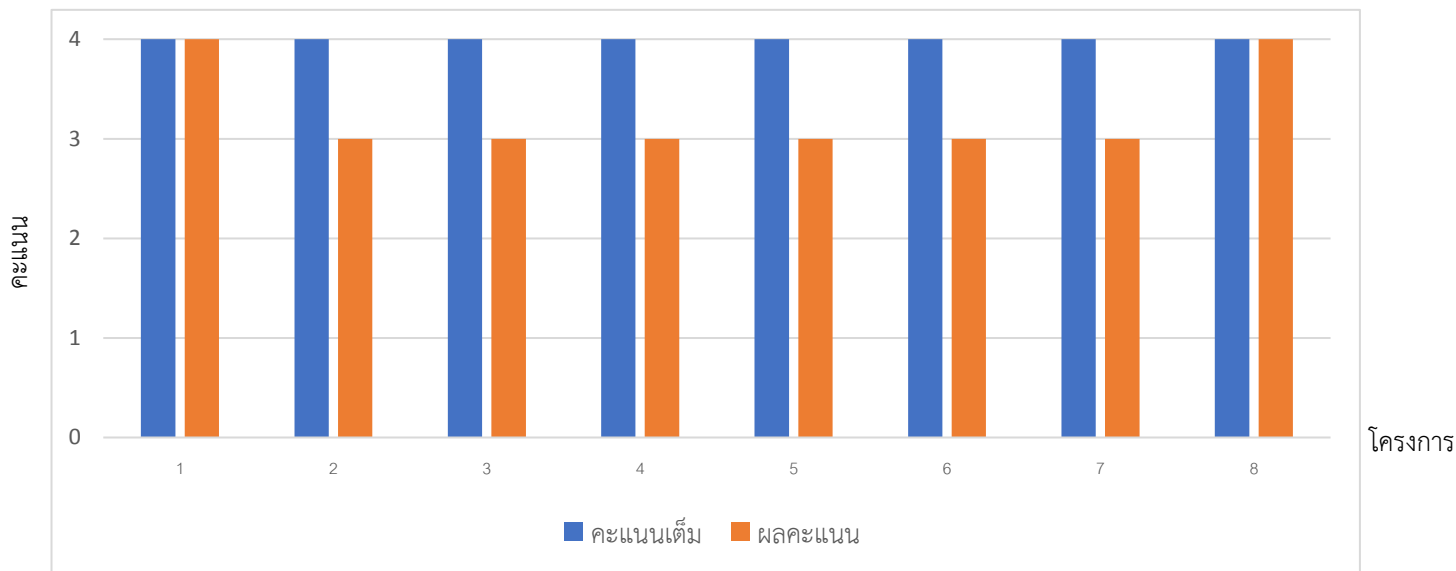
67

68

ในปีงบประมาณ 2562 พบว่า มีโครงการทั้งสิ้น 8 โครงการ 54 กิจกรรม มีการขอปรับแผน 6 ครั้ง แยกเป็นรายโครงการ ดังนี้ โครงการที่มีการปรับแผน 1 ครั้ง ได้แก่ โครงการส่งเสริมการจัดบริการสุขภาพที่เป็นมิตรและพัฒนาภาคีเครือข่ายอนามัยการเจริญพันธุ์ในวัยรุ่นและเยาวชน โครงการขับเคลื่อนการดำเนินงานป้องกันและแก้ไขปัญหาการตั้งครรภ์ในวัยรุ่นระดับท้องถิ่น โครงการพัฒนางานอนามัยการเจริญพันธุ์และการวางแผนครอบครัว โครงการเฝ้าระวังด้านอนามัยการเจริญพันธุ์ โครงการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนามีการเจริญพันธุ์แห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2560 - 2569) ว่าด้วยการส่งเสริมการเกิดและการเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพ และการขับเคลื่อนองค์กร โครงการที่ไม่มีการ

69 ปรับแผน ได้แก่ โครงการขับเคลื่อนพระราชบัญญัติการป้องกันและแก้ไขปัญหาการตั้งครรภ์ในวัยรุ่น พ.ศ. 2559 และ  
 70 โครงการส่งเสริมพฤติกรรมสุขภาพที่พึงประสงค์ของสตรีกลุ่มวัยทำงาน จากตารางที่ 2 การประเมินค่าช่องว่างหรือ Gap  
 71 analysis จากการประเมินการปรับแผน 8 โครงการ พบว่า มี 2 โครงการ ที่ได้ผลการประเมินระดับดีเยี่ยม 6 โครงการ  
 72 ผลการประเมินระดับดีมาก

73 รูปที่ 1 กราฟแสดงผลคะแนนการประเมินค่าช่องว่างหรือ Gap analysis จากการประเมินการปรับแผน 8 โครงการ



74

75 ตารางที่ 3 เกณฑ์คะแนนร้อยละของกิจกรรมที่มีการปรับแผนปฏิบัติการประจำปี 2562

คะแนน	0.2	0.4	0.6	0.8	1.0
ร้อยละ	≥26	≤25	≤20	≤15	≤10

76 รายการข้อมูลที่ 1 จำนวนกิจกรรมที่มีการปรับแผนปฏิบัติการในแต่ละรอบการประเมิน (A)

77 รายการข้อมูลที่ 2 จำนวนกิจกรรมที่ได้รับอนุมัติตามแผนปฏิบัติการทั้งหมดก่อนมีการปรับในแต่ละรอบการประเมิน (B)

78 สูตรคำนวณร้อยละ :  $X = (A*100)/B$

79 ตารางที่ 4 ตารางแสดงร้อยละของกิจกรรมที่มีการปรับแผนปฏิบัติการประจำปี 2562

โครงการ	จำนวนกิจกรรม	จำนวนการปรับแผน	ร้อยละ	ค่าคะแนน
1. โครงการส่งเสริมการจัดบริการสุขภาพที่เป็นมิตรและพัฒนาภาคีเครือข่ายอนามัยการเจริญพันธุ์ในวัยรุ่นและเยาวชน	8	1	12.5	0.8
2. โครงการขับเคลื่อนการดำเนินงานป้องกันและแก้ไขปัญหาการตั้งครรภ์ในวัยรุ่นระดับท้องถิ่น	8	1	12.5	0.8
3. โครงการพัฒนางานอนามัยการเจริญพันธุ์และการวางแผนครอบครัว	7	1	14.3	0.8
4. โครงการเฝ้าระวังด้านอนามัยการเจริญพันธุ์	5	1	20	0.6

โครงการ	จำนวน กิจกรรม	จำนวน การปรับแผน	ร้อยละ	ค่าคะแนน
5. โครงการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนานามัยการ เจริญพันธุ์แห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2560-2569) ว่าด้วยการส่งเสริม การเกิดและการเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพ	6	1	16.7	0.8
6. การขับเคลื่อนองค์กร	2	1	50	0.2

80 จากตารางที่ 4 พบว่า โครงการในปีงบประมาณ 2562 มีค่าคะแนนน้อยกว่า 1.0 คะแนน ทุกโครงการ โดยคะแนน  
81 น้อยที่สุด คือ การขับเคลื่อนองค์กร 0.2 คะแนน สำนักอนามัยเจริญพันธุ์ จึงให้ความสำคัญในการกำกับ ติดตาม  
82 การดำเนินงาน เพื่อวางแผนหรือปรับแผนปฏิบัติการให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด

83  
84  
85  
86  
87  
88  
89  
90  
91  
92  
93  
94  
95  
96  
97  
98  
99  
100  
101  
102  
103  
104  
105  
106  
107  
108  
109  
110

111 การวิเคราะห์ GAP ANALYSIS ปีงบประมาณ 2563

112 ตารางที่ 1 เกณฑ์การประเมินโครงการ ปีงบประมาณ 2563

จำนวนการปรับแผน(ครั้ง/4ไตรมาส)	ผลคะแนน	ระดับคะแนน
0	4	ดีเยี่ยม
1	3	ดีมาก
2	2	ดี
3	1	พอใช้
≥4	0	ควรปรับปรุง

118 ตารางที่ 3 การประเมินค่าช่องว่างหรือ Gap analysis จากการประเมินการปรับแผน 8 โครงการ

โครงการ	จำนวนกิจกรรม	การปรับแผน(ครั้ง)				ผลคะแนนเป้าหมาย	ผลคะแนน
		Q1	Q2	Q3	Q4		
1. โครงการขับเคลื่อนกลไกสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาการตั้งครรภในวัยรุ่น	9	-	-	-	-	4	4
2. โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การป้องกันและแก้ไขปัญหาการตั้งครรภในวัยรุ่นระดับชาติ พ.ศ. 2560 – 2569 ตามพระราชบัญญัติการป้องกันและแก้ไขปัญหาการตั้งครรภในวัยรุ่น พ.ศ. 2559	8	-	-	-	-	4	4
3. โครงการส่งเสริมการจัดบริการสุขภาพที่เป็นมิตรและพัฒนาภาคีเครือข่ายอนามัยการเจริญพันธุ์ในวัยรุ่นและเยาวชน	8	-	-	-	-	4	4
4. โครงการขับเคลื่อนการดำเนินงานการป้องกันและแก้ไขปัญหาการตั้งครรภในวัยรุ่นในระดับท้องถิ่น	4	-	-	-	-	4	4
5. โครงการพัฒนางานอนามัยการเจริญพันธุ์และการวางแผนครอบครัว	10	-	-	-	-	4	4
6.โครงการเฝ้าระวังด้านอนามัยการเจริญพันธุ์	5	-	-	-	-	4	4
7. โครงการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาอนามัยการเจริญพันธุ์แห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2560-2569) ว่าด้วยการส่งเสริมการเกิดและการเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพ	8	1	-	-	-	4	4
8. โครงการพัฒนาและขับเคลื่อนกรมอนามัย 4.0 องค์กรคุณภาพคู่คุณธรรม	2	-	-	-	-	4	4
<b>รวม (คะแนน)</b>	<b>54</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>32</b>	<b>32</b>

119 **หมายเหตุ** เนื่องจาก โครงการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาอนามัยการเจริญพันธุ์แห่งชาติ ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2560-2569)

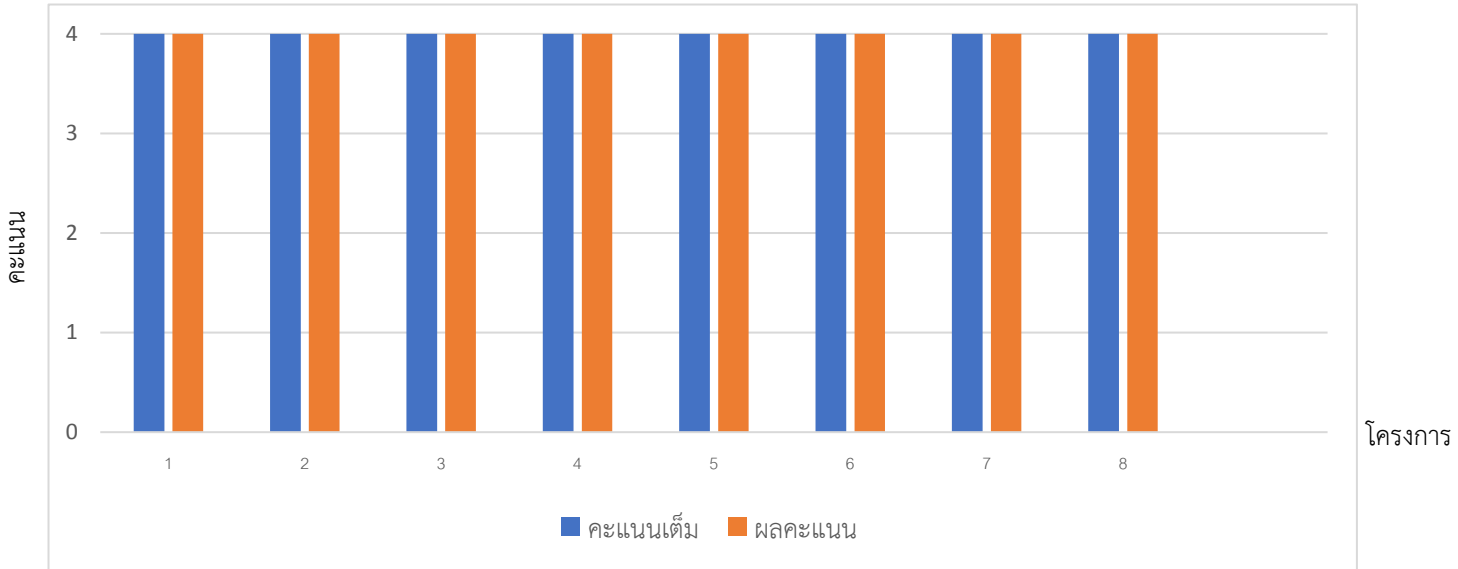
120 ว่าด้วยการส่งเสริมการเกิดและการเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพ ได้รับมอบหมายตามนโยบายกรมอนามัยให้ดำเนินการโครงการวิวัฒนาการสร้างชาติ

121

122  
123  
124  
125  
126  
127  
128  
129  
130  
131  
132  
133  
134  
135  
136  
137  
138  
139  
140  
141  
142  
143

ในปีงบประมาณ 2563 พบว่า มีโครงการทั้งสิ้น 8 โครงการ 54 กิจกรรม สำนักอนามัยการเจริญพันธุ์ ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการตามนโยบายกรมอนามัยโครงการวิวัฒน์สร้างชาติ ซึ่งอยู่ในเงื่อนไขการปรับแผนปฏิบัติการฯ ตามแนวทางบริหารแผนฯ ปีงบประมาณ 2563

รูปที่ 1 กราฟแสดงผลคะแนนการประเมินค่าช่องว่างหรือ Gap analysis จากการประเมินการปรับแผน 8 โครงการ



ตารางที่ 3 เกณฑ์คะแนนร้อยละของกิจกรรมที่มีการปรับแผนปฏิบัติการประจำปี 2563

คะแนน	0.2	0.4	0.6	0.8	1.0
ร้อยละ	≥26	≤25	≤20	≤15	≤10

รายการข้อมูลที่ 1 จำนวนกิจกรรมที่มีการปรับแผนปฏิบัติการในแต่ละรอบการประเมิน (A)  
 รายการข้อมูลที่ 2 จำนวนกิจกรรมที่ได้รับอนุมัติตามแผนปฏิบัติการทั้งหมดก่อนมีการปรับในแต่ละรอบการประเมิน (B)  
 สูตรคำนวณร้อยละ :  $X = (A*100)/B$



144 **สรุปการวิเคราะห์ GAP ที่มีผลกระทบต่อการบริหารแผนและขับเคลื่อนงานตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2561 - 2563**

- 145 1. การปรับกิจกรรมเพื่อรองรับนโยบายเร่งด่วนของผู้บริหารทำให้การดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมที่วางไว้ไม่ตรง  
146 ไปตามเป้าหมาย ตลอดจนส่งผลกระทบต่อการทำงานของเครือข่าย เป็นต้น
- 147 2. จำนวนของกลุ่มเป้าหมายในการเข้าร่วมกิจกรรมไม่แน่นอน
- 148 3. การประมาณการของเงินที่ใช้ในการจัดกิจกรรมไม่ตรงตามยอดการใช้จ่ายจริง ทำให้ต้องมีการปรับแผน  
149 การดำเนินงาน
- 150 4. ในกรณีที่มีการปรับแผนผู้รับผิดชอบโครงการไม่ประสานแจ้งกลุ่มบริหารยุทธศาสตร์ ทำให้ทางกลุ่มบริหาร  
151 ยุทธศาสตร์ไม่สามารถทราบในกิจกรรมที่มีการปรับแผนได้ ส่งผลต่อการรายงานผลการดำเนินงานในระบบ DOC

152 **ประเด็นความรู้ที่ใช้ในการบริหารแผนและขับเคลื่อนงานตามแผนปฏิบัติการ**

- 153 1. แนวทางบริหารแผนปฏิบัติการ กรมอนามัย (งบดำเนินงาน)
- 154 2. แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ พ.ศ.2563

155 **แนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2563**

- 156 1. แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ.2563 อยู่ภายใต้แผนกรมอนามัย นโยบาย และยุทธศาสตร์การป้องกันและแก้ไข  
157 ปัญหาการตั้งครรภ์ในวัยรุ่น พ.ศ. 2559 - 2569
- 158 2. การปรับแผนปฏิบัติการสามารถเลื่อนดำเนินการได้ แต่ต้องอยู่ในไตรมาสที่วางแผนไว้แล้ว
- 159 3. ให้มีคณะกรรมการกำกับ ติดตาม วิเคราะห์และประเมินผลการดำเนินงาน เมื่อวางแผน กำกับ ติดตามรายงานให้  
160 คณะกรรมการบริหารสำนักอนามัยการเจริญพันธุ์พิจารณา
- 161 4. การเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามที่กรมอนามัยกำหนด
- 162 5. งบลงทุน งบอุดหนุนต่างประเทศ ให้เร่งรัดเบิกจ่ายภายในไตรมาสที่ 1

163 **ข้อเสนอ/มาตรการ การบริหารแผนและขับเคลื่อนงานตามแผนปฏิบัติการ**

ข้อเสนอ/มาตรการ	กิจกรรม
1.วางแผนการเขียนโครงการ/แผนปฏิบัติการให้ผู้รับผิดชอบโครงการ	- จัดประชุมชี้แจงเรื่องวางแผนการเขียนโครงการ/ แผนปฏิบัติการให้ผู้รับผิดชอบโครงการ - จัดทำ Flowchart ขั้นตอนการบริหารและขับเคลื่อนงาน สำนักอนามัยการเจริญพันธุ์ กรมอนามัย
2. กำหนดให้มีคณะกรรมการกำกับ ติดตาม วิเคราะห์และประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อเร่งรัด ติดตามการดำเนินงาน โดยให้ผู้รับผิดชอบโครงการรายงานแผนและผลการดำเนินงานในที่ประชุมคณะกรรมการกำกับ ติดตาม วิเคราะห์และประเมินผลการดำเนินงาน	- จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับ ติดตาม วิเคราะห์ และประเมินผลการดำเนินงาน - ประชุมคณะกรรมการกำกับ ติดตาม วิเคราะห์และ ประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อกำกับติดตาม วิเคราะห์ และประเมินผลการดำเนินงาน
3. กำหนดให้ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับ ติดตาม วิเคราะห์และประเมินผลการดำเนินงาน รายงาน คณะกรรมการบริหารสำนักอนามัยการเจริญพันธุ์ เพื่อวางแผนหรือปรับแผนปฏิบัติการให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด	- ประชุมคณะกรรมการบริหารสำนักอนามัยการเจริญพันธุ์

166 ข้อเสนอเชิงนโยบาย

- 167 1. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้เรื่องการวางแผน การเขียนแผนงานโครงการ
- 168 2. สนับสนุนการจัดทำแผนบูรณาการภายในหน่วยงานและ Cluster
- 169 3. ติดตามผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณ
- 170 4. รายงานผลการดำเนินงานเพื่อการวางแผนและประเมินผล

171

172

173

74  
75

แผนการดำเนินงานการขับเคลื่อนการบริหารแผนและขับเคลื่อนงานตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

ที่	กิจกรรม	เป้าหมาย (จำนวน)	หน่วยนับ	ระยะเวลา						ผู้รับผิดชอบ
				ปี 2562			ปี 2563			
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	
1	ประชุมชี้แจงเรื่องวางแผนการเขียน โครงการ/แผนปฏิบัติการให้ผู้รับผิดชอบ โครงการ	1	ครั้ง	4	-	-	-	-	-	กลุ่มบริหารยุทธศาสตร์
2	จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับ ติดตาม วิเคราะห์และประเมินผลการ ดำเนินงาน	1	เรื่อง	29	-	-	-	-	-	กลุ่มบริหารยุทธศาสตร์
3	ประชุมคณะกรรมการกำกับ ติดตาม วิเคราะห์และประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อกำกับติดตาม วิเคราะห์ และ ประเมินผลการดำเนินงาน	5	ครั้ง	-	14	11	29	Week 3	Week 3	คณะกรรมการกำกับ ติดตาม วิเคราะห์และประเมินผลการ ดำเนินงาน
4	ประชุมคณะกรรมการบริหารสำนัก อนามัยการเจริญพันธุ์	5	ครั้ง	-	20	20	30	Week 3	Week 3	คณะกรรมการบริหารสำนัก อนามัยการเจริญพันธุ์
5	จัดทำ Flowchart ขั้นตอนการบริหาร และขับเคลื่อนงาน สำนักอนามัยการ เจริญพันธุ์ กรมอนามัย	1	เรื่อง	7	-	-	-	-	-	กลุ่มบริหารยุทธศาสตร์

76